

## **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Gerenciamento de Projetos - Avançado

Carga horária: 26 horas

TreinaWeb Tecnologia LTDA CNPJ: 06.156.637/0001-58 Av. Paulista, 1765 - Conj 71 e 72 São Paulo - SP

## **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

1 - Introdução	
■ Introdução	
O gerenciamento de projeto de cada dia	
Habilidades comportamentais necessárias aos gerentes de projetos	
Assumindo um cargo de gerente em uma nova empresa ou em um novo projeto	
► Primeiros Passos	Duração: 00:19:39
O PMBOK e sua estrutura.	
► O PMBOK	Duração: 00:15:57
Como isso afeta meu projeto	
Questionário	3 questões

2 - Definição do cenário de simulação	
► A Lavoro	Duração: 00:04:20
■ Definição do cenário de simulação	

3 - Seleção de projetos	
Seleção de projetos	
Seleção de projetos baseado em dois critérios simples	
Seleção de projetos baseado em critérios financeiros	
Seleção de projetos baseado em percentuais de contribuição com os objetivos estratégicos	
<ul> <li>Seleção de Projetos - Critérios simples, financeiros e contribuição com objetivo estratégicos</li> </ul>	Duração: 00:18:43
Simulação: A seleção de projetos na Lavoro	
► Seleção de projetos da Lavoro	Duração: 00:10:33
Como isso afeta meu projeto	
	3 questões

Questionário	3 questões
4 - Grupo de processos: Iniciação	
■ Grupo de processos: Iniciação	
Processo: Desenvolver o termo de abertura do projeto	
▶ Iniciação do projeto	Duração: 00:18:45
Simulação: Iniciando um projeto na Lavoro	
Simulação: Desenvolver o termo de abertura do projeto	
Simulação: Avaliação do escritório de projetos	
Processo: Identificar as partes interessadas	
Simulação: Identificar as partes interessadas	
▶ Iniciação do projeto na Lavoro	Duração: 00:18:01
Questionário	3 questões

5 - Grupo de processos: Planejamento - Parte 1	
■ Grupo de processos: Planejamento	
Processo: Coletar os requisitos do projeto	
Processo: Priorizar os requisitos do projeto	
Processo: Definir o escopo do projeto e exclusões	
▶ Planejamento - Parte 01	Duração: 00:18:33
Simulação: Desenvolvimento dos documentos de escopo	
Simulação: Definir o escopo do projeto e exclusões	
Simulação: Aprovação da especificação do escopo	
▶ Planejamento - Parte 02	Duração: 00:07:53
Processo: Elaborar a EAP	
Simulação: Elaborar a EAP	
▶ Planejamento - Parte 03	Duração: 00:13:48
Processo: Realizar a análise de fazer ou comprar	
Simulação: Realizar a análise de fazer ou comprar	
▶ Planejamento - Parte 04	Duração: 00:10:13
Processo: Listar atividades	
Processo: Identificar os recursos necessários	
Simulação: Listar atividades e identificar os recursos necessários	
▶ Planejamento - Parte 05	Duração: 00:05:50
■ Determinar a duração das atividades	
Processo: Alocar os recursos nas atividades e atribuir responsabilidades	
Simulação: Determinar a duração das atividades, alocar os recursos nas atividades e atribuir responsabilidades	
▶ Planejamento - Parte 06	Duração: 00:13:50
Processo: Inter-relacionar as atividades e criar o diagrama de rede	
Processo: Conciliar recursos superalocados	
▶ Planejamento - Parte 07	Duração: 00:06:47
Processo: Identificar caminho crítico	
▶ Planejamento - Parte 08	Duração: 00:09:25

3 questões

Processo: Desenvolver cronograma	
Simulação: Desenvolver o cronograma	
Simulação: Aprovação do cronograma	
Planejamento - Parte 09	Duração: 00:13:3
Processo: Calcular o custo das atividades	
Simulação: Calcular o custo das atividades	
Planejamento - Parte 10	Duração: 00:12:0
Processo: Identificar os riscos	
Simulação: Identificar os riscos	
Planejamento - Parte 11	Duração: 00:10:
Processo: Planejar respostas aos riscos	
Simulação: Planejar respostas aos riscos	
Planejamento - Parte 12	Duração: 00:09:
Processo: Criar os documentos de aquisições	
Simulação: Criar os documentos de aquisições	
Planejamento - Parte 13	Duração: 00:08:
Processo: Concluir o dicionário da EAP	
Simulação: Concluir o dicionário da EAP	
Planejamento - Parte 14	Duração: 00:03:
Processo: Definir as linhas de base do projeto	
Simulação: Definir as linhas de base do projeto	
Planejamento - Parte 15	Duração: 00:04:
Simulação: Aprovação do plano do projeto	
Processo: Conduzir a Kick-off meeting	
Simulação: Conduzir a Kick-off meeting	
Planejamento - Parte 16	Duração: 00:08:
Como isso afeta o meu próximo projeto	
🕝 Questionário	3 questõ

7 - Grupo de processos: Execução	
■ Grupo de processos: Execução	
Processo: Executar o plano do projeto e gerenciar o a execução	
Simulação: Executar o plano do projeto e gerenciar o a execução	
Processo: Liderar a equipe	
Execução do projeto	Duração: 00:08:17
Como isso afeta o meu próximo projeto	
	3 questões
8 - Grupo de processos: Monitoramento e controle	
Grupo de processos: Monitoramento e controle	
Processo: Monitorar o escopo do projeto	
Processo: Monitorar o cronograma do projeto	
Processo: Monitorar os custos do projeto	
Processo: Monitorar os riscos do projeto	
Processo: Monitorar o engajamento das partes interessadas do projeto	
Processo: Reportar o desempenho do projeto	
Simulação: Reportar o desempenho do projeto	
Processo: Executar o controle integrado de mudanças	
Simulação: Executar o controle integrado de mudanças	
Processo: Registrar lições aprendidas	
Processo: Avaliação da completude dos trabalhos realizados na fase ou projeto.	
Simulação: Avaliação da completude dos trabalhos realizados na fase ou projeto.	
▶ Monitorando e controlando o projeto - Parte 01	Duração: 00:11:32
► Monitorando e controlando o projeto - Parte 02	Duração: 00:09:48

3 questões

■ Como isso afeta o meu próximo projeto

Questionário

9 - Grupo de processos: Encerramento	
Grupo de processos: Encerramento	
Processo: Validar os resultados do projeto ou da fase	
Simulação: Validar os resultados do projeto ou da fase	
Processo: Realizar os procedimentos de encerramento da fase ou do projeto	
► Encerrando o projeto	Duração: 00:06:59
Como isso afeta o meu próximo projeto	
	3 questões

## 10 - Últimas considerações

■ Últimas considerações

Ficou alguma dúvida em relação ao conteúdo programático? Envie-nos um e-mail <u>clicando aqui</u> .